



ESCOLA SUPERIOR AGRÁRIA
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO

**ANÁLISE DE RESULTADOS DE UM GRUPO DE EMPRESAS AGRO-
PECUÁRIAS DO CONCELHO DE VILA DO CONDE**

MÉTODO DE COMPARAÇÃO DE GRUPO

Eng.^a Produção Agrícola
Relatório do Trabalho de Fim de Curso

FERNANDO GIL AZEVEDO RAMOS

CASTELO BRANCO

1996

ÍNDICE

Agradecimentos

Abreviaturas

Resumo

Abstract

INTRODUÇÃO 14

CAPÍTULO I - CARACTERIZAÇÃO DO CONCELHO DE VILA DO CONDE

1 - Localização 16

2 - Caracterização Física

2.1 - Hidrografia e Topografia 19

2.2 - Solo 19

2.3 - Clima 20

2.3.1- Temperatura 20

2.3.2- Precipitação 21

2.3.3- Balanço Hídrico 22

3 - Enquadramento Socio- económica

3.1 - População 23

3.1.1 - População Residente 23

3.1.2 - População Agrícola Familiar 24

3.2 - Produtor Agrícola 25

4 - Caracterização Agrícola

4.1 - Estrutura Fundiária 27

4.2 - Caracterização Agro-pecuária 28

CAPÍTULO II -A COOPERATIVA AGRÍCOLA DE VILA DO CONDE

1 - Secção Leiteira 32

2 - Secção de Compra e Venda 33

3 - Secção de A.D.S. 34

4 - Secção de Gestão 34

CAPÍTULO III- DESCRIÇÃO E CARACTERIZAÇÃO DA SECÇÃO DE GESTÃO

1 - Descrição da Secção de Gestão	36
2 - Conceitos Sobre Gestão	37
3 - As Fases da Gestão	39
4 - Gestão por Comparação de Grupo	40
4.1- Constituição do Grupo de Gestão	41
5 - Causas da Desigualdade de Rendimentos	43
6 - Funcionamento da Secção de Gestão	45

CAPÍTULO IV - ANÁLISE DE GRUPO

1 - Caracterização das Empresas Pertencentes ao Grupo	47
2 - Cálculo de Indicadores	51
3 - Resultados e Discussão	54
3.1-Discussão dos Resultados da Actividade Milho Silagem	60
3.2-Discussão dos Resultados da Actividade Recria	67
3.3-Discussão dos Resultados da Actividade Leite	78
3.4-Discussão dos Encargos de Estrutura	87
3.5-Discussão dos Resultados Globais	92
4 - Análise Complementar aos Resultados	94
5 - As Funções da Gestão	94
5.1-Definição de Objectivos	95
5.2-Planeamento	95
5.3-Controlo	97
5.4-A Importância da Tomada de Decisão	98

CAPÍTULO V - CONCLUSÕES 100

Bibliografia
Anexos

Resumo

O estudo efectuado teve como objectivo a análise de comparação de grupo. Tendo como zona de intervenção o concelho de Vila do Conde, este trabalho efectuado na Cooperativa Agrícola de Vila do Conde, incidiu sobre os resultados de 23 explorações leiteiras.

A análise por comparação de grupo preconizada, concretizou-se pela avaliação das disparidades de rendimento encontradas nas diferentes actividades e pela análise dos resultados globais das empresas, utilizando vários indicadores de gestão.

Organizaram-se as explorações em cabeça, média e cauda, segundo o método de cálculo do desvio padrão, utilizando como indicador chave a margem líquida por superfície agrícola útil (ML/SAU).

O presente trabalho pretende contribuir para um melhor conhecimento do sector agrícola na área geográfica de Vila do Conde e para a melhoria técnica, económica e social dos agricultores e suas famílias e da comunidade onde se insere.

Este estudo levou-nos a concluir que, entre os vários factores responsáveis pela variação de rendimentos nas explorações, o factor gestão assume uma grande influência nas disparidades encontradas, indicando ser o elemento mais condicionante dos resultados económicos e financeiros das empresas agrícolas.