



**ESCOLA SUPERIOR AGRÁRIA**  
**INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO**

**A CONTABILIDADE DE GESTÃO  
POR MARGENS BRUTAS NA QUINTA  
DA S.<sup>RA</sup> DE MÉRCULES (ESA)**

(1<sup>a</sup> aproximação)

**II VOLUME - O SISTEMA DE CONTABILIDADE E  
ANÁLISE DE GESTÃO**

**PRODUÇÃO ANIMAL**  
Relatório do Trabalho de Fim de Curso

Maria Domingas de Oliveira Gonçalves



**CASTELO BRANCO**

1994

# ÍNDICE

1 - INTRODUÇÃO .....	1
2 - A GESTÃO E A CONTABILIDADE NA EMPRESA AGRÍCOLA .....	3
2.1 - A Gestão na Empresa Agrícola .....	3
2.2 - A Contabilidade na Empresa Agrícola .....	4
2.2.1 - Património .....	5
2.2.2 - Conta .....	5
2.2.3 - Inventário.....	6
2.2.4 - Balanço.....	6
3 - CONTABILIDADE AGRÍCOLA POR MARGENS BRUTAS .....	7
3.1 - Introdução.....	7
3.2 - Conceitos Básicos.....	8
3.2.1 - Factores de Produção.....	8
3.2.2 - Encargos .....	10
3.2.3 - Amortização.....	12
3.2.4 - Produto bruto .....	12
3.2.5 - Margem bruta .....	13
3.3 - Estrutura do Sistema.....	13
3.4 - Descrição do Sistema - Registos Contabilísticos.....	14
3.4.1 - Modelo II - Registos Diários e Apuramento de Resultados.....	15
4 - ANÁLISE DO SISTEMA DE PRODUÇÃO .....	17
4.1 - Descrição (afolhamentos) .....	17
4.2 - Aproveitamento.....	27
4.3 - Caracterização da Actividade de Bovinicultura da ESA .....	29
4.3.1 - Exploração do gado Bovino.....	29
4.3.2 - Importância do Gado Bovino.....	29
4.3.3 -Localização e Caracterização da principal Região Solar da Raça Frísia .....	30
4.3.4 - Caracterização do Efectivo Bovino .....	31
4.3.5 - Caracterização Externa e Interna do Sector de Bovinicultura.....	32
4.3.5.1 - Vacaria .....	32
4.3.5.2 - Novilheiro.....	32
4.3.5.3 - Zona para armazenamento de feno .....	33
4.3.5.4 -Fossa asséptica.....	33
4.3.5.5 - Silos trincheira .....	33
4.3.6 - Alimentação do Efectivo Bovino .....	33
4.3.7 - Comercialização dos produtos resultantes da actividade de Bovinicultura.....	35
4.3.8 - Alguns Parâmetros Produtivos e Reprodutivos do efectivo Bovino da ESACB .....	35
5 - ANÁLISE E APURAMENTOS DE RESULTADOS.....	39
6. - FICHA DE EXPLORAÇÃO .....	42
6.1 -Informações Gerais.....	43
6.2 - Características Gerais da Exploração.....	43
6.3 - Ocupação Cultural e Efectivo Pecuário .....	44
6.4 - Encargos Variáveis e Directivos, Produção Bruta e Margens Brutas das actividades da exploração .....	44
6.5 - Investimento e subsídios ao Investimento.....	44
6.6 - Subsídio à Actividade corrente da exploração e outras Receitas Correntes.....	45
6.7 - Conta de Exploração.....	45
6.8 - Encargos Fixos Comuns e Gastos Gerais .....	45
6.9 - Resultados e Indicadores.....	45
6.10 - Balanço de Encerramento .....	46
7 - CONCLUSÃO.....	47

## BIBLIOGRAFIA

## ANEXOS

## **RESUMO**

Este trabalho permitiu caracterizar e implantar, de uma forma aproximada, a Contabilidade de Gestão por Margens Brutas na Quinta da Senhora de Mércules, durante o ano económico de 1993. Contou com o apoio do Centro de Estudos de Planeamento e Divulgação da ESACB.

Aborda a caracterização do Sistema de Produção com realce da Bovinicultura, a elaboração dos Registos Diários, o Apuramento e Análise dos resultados, as Margens Brutas das várias actividades, o Balanço, a Conta de Exploração e, ainda, a importância da gestão e da contabilidade nas empresas agrícolas.

Termina com a apresentação da Análise de resultados, Ficha de Exploração e das conclusões, resumindo nestes capítulos, a caracterização da exploração, as principais conclusões dos resultados e uma apreciação comparativa com outras explorações agrícolas da região.